

รายงานการประชุม  
คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร  
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ  
ครั้งที่ 7/2568 วันพฤหัสบดีที่ 20 พฤศจิกายน 2568 เวลา 09.30 น.  
ณ ห้องประชุม 2 ชั้น 3 อาคารนวัตกรรม สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร  
และการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ VDO Conference (Zoom Meeting)

\*\*\*\*\*

**กรรมการผู้เข้าประชุม**

- |                                       |                     |
|---------------------------------------|---------------------|
| 1. นายฉันทานนท์ วรรณเขจร              | ประธานกรรมการ       |
| เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร     |                     |
| 2. นางสาวกาญจนา ขวัญเมือง             | กรรมการ             |
| รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร  |                     |
| 3. นายเอกราช ตรีลพ                    | กรรมการและเลขานุการ |
| ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร |                     |

**กรรมการผู้เข้าประชุม ผ่านระบบการประชุมทางไกล (Video Conference)**

- |                                                    |         |
|----------------------------------------------------|---------|
| 1. นายสุขุมวิท สุขพันธุ์ถาวร                       | กรรมการ |
| ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย                            |         |
| 2. นายอิทธิพล เลิศศักดิ์ธนกุล                      | กรรมการ |
| ผู้ทรงคุณวุฒิด้านเศรษฐศาสตร์ การเงิน การคลัง       |         |
| 3. นางสาวสุพรรณิ สุริยะ                            | กรรมการ |
| นักบัญชีชำนาญการพิเศษ กรมบัญชีกลาง                 |         |
| ผู้แทนกระทรวงการคลัง                               |         |
| 4. นางสาววิรวรรณ กุลรัตน์นาม                       | กรรมการ |
| นักวิเคราะห์งบประมาณชำนาญการพิเศษ สำนักงานงบประมาณ |         |
| ผู้แทนสำนักงานงบประมาณ                             |         |

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

- |                               |                          |
|-------------------------------|--------------------------|
| 1. นางสาวณัฐวดี ยมโชติ        | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 2. นางสาวอัจฉรา ไอยรากาญจนกุล | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 3. นายภูวรินทร์ เจริญ         | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 4. นางสาวสุดารินทร์ รอดมณี    | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 5. นางสาวอุไร อินนุรักษ์      | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 6. นายณภัทร อรุณรัตน์         | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |

|                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| 7. นางสาวมณีวรรณ ต้นสกุล    | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 8. นายกฤษณะ เขมะวนิช        | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 9. นายคุณากร บัวผิน         | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 10. นายธนวัฒน์ อุดมสิน      | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 11. นางสาวสุธาทิพย์ ดวงแข   | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 12. นางสาวสุจิตรา ดวงแข     | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 13. นางสาววรพรรณ คีววงศ์งาม | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 14. นายอนวัช แก่นทอง        | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 15. นายนที ภูมิখনอน         | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 16. นางสาวศิริพันธ์ ทวีตา   | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 17. นายภาณุมาศ สุดดวง       | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| 18. นายณัฐพงศ์ คำบุรี       | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |

### เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

เมื่อองค์ประชุมครบแล้ว ประธานกล่าวเปิดประชุม และขอให้คณะกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ระบบ ZOOM Meeting แสดงตนเพื่อเป็นการยืนยันตัวตน ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 มาตรา 9 (1) จัดให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงตน เพื่อร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ระบบ ZOOM Meeting และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

### ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า นายอิทธิพล เลิศศักดิ์ธนกุล รองกรรมการผู้จัดการธนาคารส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย จะมาปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านเศรษฐศาสตร์การเงิน การคลัง ซึ่งท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถด้านสินเชื่อและกลยุทธ์ สามารถช่วยยกระดับการพิจารณาการปล่อยสินเชื่อของกองทุนฯ ส่วน นายวีรชาติ เชื้อนรัตน์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านรัฐศาสตร์ และการบริหารการจัดการ มีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ ซึ่งส่งผลให้ขาดคุณสมบัติการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยฝ่ายเลขานุการฯ จะดำเนินการสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิมาทดแทนตำแหน่งดังกล่าวต่อไป สำหรับตำแหน่งประธานต้องไปปฏิบัติราชการในตำแหน่งผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษประจำสำนักนายกรัฐมนตรี

### ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ครั้งที่ 6/2568 วันพุธที่ 17 กันยายน 2568

ฝ่ายเลขานุการฯ รายงานที่ประชุมว่า ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันพุธที่ 17 กันยายน 2568 เวลา 09.30 น. ณ ห้องประชุม 2 ชั้น 3 อาคารนวัตกรรม สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำรายงานการประชุม จำนวน 20 หน้า จัดส่งให้กรรมการฯ ทุกท่านพิจารณา เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2568 เรียบร้อยแล้ว ปรากฏว่าไม่มีกรรมการฯ ท่านใดขอแก้ไข

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันพุธที่ 17 กันยายน 2568

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารฯ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันพุธที่ 17 กันยายน 2568 ตามที่ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอ

### ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

#### รายงานผลการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มอบหมาย

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้รายงานที่ประชุม ดังนี้

#### 1. ความเป็นมา

สืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2568 ฝ่ายเลขานุการฯ ได้รายงานผลการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ ที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มอบหมาย โดยที่ประชุมมีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ที่ฝ่ายเลขานุการฯ รายงาน ซึ่งในการประชุมครั้งนี้ฝ่ายเลขานุการฯ รายงานความก้าวหน้าการเร่งรัดชำระหนี้โครงการที่มีปัญหา 2 โครงการ ได้แก่ โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว

#### 2. ข้อเท็จจริง

2.1 กรมปศุสัตว์ได้จัดประชุมหารือเตรียมความพร้อมดำเนินการทางกฎหมายและการปรับโครงสร้างหนี้ของโครงการที่ไม่สามารถชำระหนี้คืนกองทุนฯ ได้ตามแผน ได้แก่ 1) โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA และ 2) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2568 เพื่อหารือตัวเลขทางการเงินให้มีความถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงการบังคับใช้กฎหมายในการเร่งรัดการชำระหนี้ สรุปผลการประชุม ดังนี้

1) ให้กองคลังกรมปศุสัตว์ ดำเนินการสรุปเงินต้นคงค้างชำระของทั้ง 2 โครงการ พร้อมทั้งคำนวณค่าปรับผิณฑชำระที่เกิดขึ้นภายในส่วนราชการและที่เกี่ยวข้อง โดยตัดยอด ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 แล้วส่งให้การเงินและบัญชีกองทุนฯ ตรวจสอบและยืนยันจำนวนตัวเลขมายังกรมปศุสัตว์อีกครั้ง เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

2) เมื่อได้รับการยืนยันจำนวนตัวเลขตามที่ได้มีการตรวจสอบยืนยันความถูกต้องจากส่วนการเงินและบัญชีกองทุน FTA แล้ว กรมปศุสัตว์จัดทำหนังสือสรุปเงินต้นคงค้างชำระและของดเว้นการคิดค่าปรับผิณฑชำระที่เกิดขึ้นภายในส่วนราชการและที่เกี่ยวข้อง ของทั้ง 2 โครงการ ส่งไปยังกองทุนฯ ภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2568 เพื่อนำเข้าเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการติดตามประเมินผลฯ ของกองทุนฯ พิจารณาในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568

3) หากผู้บริหารกรมปศุสัตว์เห็นชอบให้สำนักกฎหมายกรมปศุสัตว์ดำเนินการตามขั้นตอนของกฎหมายกับผู้เข้าร่วมทั้ง 2 โครงการฯ และให้กรมปศุสัตว์แจ้งไปยังกองทุนฯ ทราบด้วย

4) กรมปศุสัตว์สำรวจการดำเนินกิจกรรมโครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA ของเครือข่ายวิสาหกิจชุมชน ทั้ง 4 เครือข่าย และบริษัทฯ ว่าปัจจุบันยังดำเนินกิจกรรมในโครงการฯ อยู่หรือไม่ พร้อมทั้งรายงานความก้าวหน้าโครงการฯ ไปยังกองทุน FTA ทราบ ในรายงานประจำทุกไตรมาส

2.2 กรมปศุสัตว์ได้มีหนังสือด่วนที่สุด ที่ กษ 0614/22551 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2568 แจ้งแนวทางการดำเนินการและของดเว้นการคิดค่าปรับที่เกิดขึ้นภายในส่วนราชการของโครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน การเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว โดยกองคลังกรมปศุสัตว์ ได้ดำเนินการสรุปเงินต้นค้างชำระทั้ง 2 โครงการ พร้อมทั้งคำนวณค่าปรับผิวน้ำที่เกิดขึ้นภายในส่วนราชการและที่เกี่ยวข้อง

#### 1) โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA

มติคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ในคราวประชุม ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 อนุมัติสนับสนุนเงินโครงการฯ จำนวน 161,781,560 บาท แยกเป็นเงินจ่ายขาด จำนวน 4,706,900 บาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย จำนวน 79,675,160 บาท และเงินกู้คิดดอกเบี้ย ร้อยละ 3 ต่อปี จำนวน 77,399,500 บาท ต่อมาคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565 มีมติให้ กรมปศุสัตว์ส่งคืนเงินของเครือข่ายวิสาหกิจ แก่กองทุนฯ จำนวน 7,687,750 บาท ทำให้คงเหลือวงเงินสนับสนุน รวมทั้งโครงการฯ จำนวน 154,093,810 บาท

#### 2) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อบ้านแสนแก้ว

มติคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2561 อนุมัติสนับสนุนเงินโครงการฯ จำนวน 12,800,000 บาท แยกเป็นเงินจ่ายขาด จำนวน 500,000 บาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ย จำนวน 12,300,000 บาท

#### 2.3 กรมปศุสัตว์มีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1) โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA ปัจจุบันอยู่ระหว่างเสนอขอความเห็นชอบจากอธิบดีกรมปศุสัตว์ ให้สำนักกฎหมายกรมปศุสัตว์ ดำเนินคดีตามขั้นตอนทางกฎหมายกับผู้เข้าร่วมโครงการฯ โดยเริ่มจากบริษัทฯ เป็นลำดับแรก เพื่อบังคับจำนองขายทอดตลาด แล้วตามด้วยเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนทั้ง 4 เครือข่าย ต่อไป หากผลเป็นประการใดจะแจ้งไปยังกองทุนฯ ทราบอีกครั้ง

2) รวบรวมหลักฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของเครือข่ายวิสาหกิจชุมชน ทั้ง 4 เครือข่าย และบริษัท พรีเมียม ปีฟ จำกัด เพื่อเตรียมใช้ในการดำเนินการทางกฎหมายหากกรมปศุสัตว์เห็นชอบให้มีการดำเนินคดี

3) สำรวจการดำเนินกิจกรรมของเครือข่ายวิสาหกิจชุมชน ทั้ง 4 เครือข่าย และบริษัทฯ ว่าปัจจุบันยังดำเนินกิจกรรมในโครงการฯ FTA อยู่หรือไม่ โดยจะรายงานผลดังกล่าวลงในรายงานประจำไตรมาส

4) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อบ้านแสนแก้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างเสนอขอความเห็นชอบจากอธิบดีกรมปศุสัตว์ ให้สำนักกฎหมายกรมปศุสัตว์ ดำเนินคดีตามขั้นตอนทางกฎหมายกับกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ จังหวัดศรีสะเกษ หากผลเป็นประการใดจะแจ้งไปยังกองทุนฯ ทราบ อีกครั้ง

2.4 ฝ่ายเลขานุการฯ ได้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ พิจารณาในการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 โดยที่ประชุมได้พิจารณาแนวทางการดำเนินการและการของดเว้นการคิดค่าปรับที่เกิดขึ้นภายในส่วนราชการและที่เกี่ยวข้องของทั้ง 2 โครงการ และที่ประชุมมีมติรับทราบความก้าวหน้าการเร่งรัดการชำระหนี้เงินคืนของโครงการที่มีปัญหาและแนวทางการดำเนินการและการของดเว้นการคิดค่าปรับที่เกิดขึ้นภายในส่วนราชการและที่เกี่ยวข้องทั้ง 2 โครงการ โดยให้กรมปศุสัตว์กลับไปพิจารณาความชัดเจนของสัญญาระหว่างกรมปศุสัตว์กับกลุ่มเกษตรกรและบริษัทฯ ที่เข้าร่วมโครงการ และทำหนังสือแจ้งกองทุนฯ เพื่อนำมาพิจารณาในคราวถัดไป

### ความเห็นที่ประชุม

**ประธานกรรมการ** ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า รายงานความก้าวหน้าการเร่งรัดชำระหนี้โครงการที่มีปัญหา ประกอบด้วย 1) โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA คือกลุ่มวิสาหกิจที่ขอสนับสนุนโครงการเงินกู้ยืมปลอดดอกเบี้ย ซึ่งได้มีการปรับปรุงโครงสร้างการชำระหนี้และขยายเวลาในการชำระหนี้ ทั้งนี้ กองทุนฯ ได้มีการแจ้งเตือนในการติดตามการชำระหนี้เป็นระยะ ๆ โดยกรมปศุสัตว์หน่วยงานเจ้าของโครงการได้มีการติดตามความก้าวหน้าในการชำระหนี้เงินคืนและดำเนินการติดตามการบังคับคดีทางกฎหมายของโครงการดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ แจ้งกรมปศุสัตว์พิจารณากรอบระยะเวลาในการดำเนินการดเว้นค่าปรับดอกเบี้ยของโครงการให้มีความถูกต้องและชัดเจน และกรณีที่ต้องงดเว้นค่าปรับดอกเบี้ย ซึ่งกรมปศุสัตว์อยู่ระหว่างดำเนินการบังคับคดีกับทางบริษัท พรีเมี่ยมบีฟ จำกัด และกลุ่มวิสาหกิจชุมชนให้นำเข้ามาพิจารณาในที่ประชุมในครั้งถัดไป เนื่องจากต้องรายงานกรมบัญชีกลางในการงดเว้นค่าปรับดอกเบี้ยของโครงการดังกล่าว และ 2) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว ได้มีการประสานงานกับอธิบดีกรมปศุสัตว์โดยให้เร่งดำเนินการติดตามความก้าวหน้ากระบวนการติดตามการชำระหนี้ของโครงการฯ ซึ่งมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการตามข้อสังเกตในที่ประชุมให้ส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป นอกจากนี้ ปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบายตั้งงบประมาณจำนวนหมื่นล้านบาทให้กับกองทุนฯ และมาตรการภาษีที่มียieldต่อสินค้าเกษตร FTA โดยคณะรัฐมนตรีอาจจะพิจารณากรอบวงเงินงบประมาณที่เกี่ยวข้องกับกองทุนฯ ต่อไป ดังนั้น ในปี 2569 กองทุนฯ ควรมีการดำเนินงานเชิงรุก เพื่อเร่งหาโครงการที่มีประสิทธิภาพตรงกับวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ และมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ประชุมหารือกับหน่วยงานระดับเขตในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มอบหมาย และมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ แจ้งกรมปศุสัตว์ให้เร่งรัดการดำเนินการทางกฎหมายของโครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว โดยขอให้พิจารณาประเด็นอายุความให้มีความถูกต้องชัดเจน สำหรับเรื่องของการงดเว้นค่าปรับผิวน้ำชำระของทั้ง 2 โครงการ ให้ส่งเรื่องมายังฝ่ายเลขานุการฯ เพื่อดำเนินการพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป

## ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา

### ระเบียบวาระที่ 4.1 รายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปีงบประมาณ 2568

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้รายงานที่ประชุมดังนี้

#### 1. ความเป็นมา

ตามข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปี 2568 กระทรวงการคลังโดยกรมบัญชีกลาง ได้กำหนดตัวชี้วัดที่ 4.1 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมควบคุมภายใน โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561

#### 2. ข้อมูล/ข้อเท็จจริง

##### 2.1 เรื่องแบบรายงานการประเมินผลควบคุมภายใน

ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ข้อ 8 ให้คณะกรรมการจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในระดับหน่วยงานของรัฐ (แบบ ปค. 1 ปค. 4 ปค.5 และ ปค.6) ประกอบด้วย

1) การรับรองว่าการควบคุมภายในของหน่วยงานของรัฐเป็นไปตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติที่กระทรวงการคลังกำหนด (แบบ ปค.1)

2) การประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายใน (แบบ ปค.4) มี 5 ด้าน (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (2) การประเมินความเสี่ยง (3) กิจกรรมการควบคุม (4) สารสนเทศและการสื่อสาร และ (5) กิจกรรมการติดตามผล

3) การประเมินผลการควบคุมควบคุมภายในของภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ (แบบ ปค.5)

4) ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการสอบถามการควบคุมภายในของหน่วยงานของรัฐ (แบบ ปค.6)

ทั้งนี้รายงานดังกล่าวให้เป็นไปตามแบบรายงานที่แนบท้ายหลักเกณฑ์ปฏิบัตินี้ โดยหน่วยงานของรัฐสามารถกำหนดแบบรายงานเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

2.2 ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ข้อ 9 ให้คณะกรรมการของหน่วยงานของรัฐเสนอรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในระดับหน่วยงานของรัฐตาม ข้อ 8 ต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ เพื่อพิจารณาลงนามและส่งให้ผู้กำกับดูแลและกระทรวงเจ้าสังกัดภายใน 90 วัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณหรือสิ้นปีปฏิทินแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ กรณีที่ผู้กำกับดูแลเป็นบุคคลเดียวกันกับกระทรวงเจ้าสังกัดให้ถือว่ากระทรวงเจ้าสังกัดได้รับรับทราบรายงานนั้นแล้ว

2.3 การดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ใช้ในส่วนราชการที่ดำเนินการด้วยทุนหมุนเวียนที่มีฐานะเป็นนิติบุคคล สำหรับกองทุนฯ เป็นหน่วยงานที่ดำเนินการด้วยทุนหมุนเวียนที่มีฐานะไม่เป็นนิติบุคคล แต่เนื่องจากตัวชี้วัดกำหนดให้ต้องจัดทำแบบรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน โดยต้องจัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน (ระดับหน่วยงานรัฐ) (แบบ ปค. 1) รายงานการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายใน (แบบ ปค.4) และรายงานประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.5) จัดส่งให้ผู้กำกับดูแลและกระทรวงเจ้าสังกัด ภายใน 90 วัน

2.4 คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 มีมติ เห็นชอบรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ 2568 โดยให้ฝ่ายเลขานุการฯ แก่ไขรายละเอียดตามความเห็นของอนุกรรมการฯ โดยหารือกับกลุ่มตรวจสอบภายใน และแจ้งเวียนอนุกรรมการฯ มีรายละเอียด ดังนี้

- 1) เพิ่มเติมรายละเอียดผลการดำเนินงานของกิจกรรมการควบคุมภายใน ในองค์ประกอบการควบคุมภายในข้อ 3 กิจกรรมการควบคุม และข้อ 4 สารสนเทศและการสื่อสาร ให้ถูกต้องครบถ้วนในแบบ ปค.4
- 2) ทบทวนปัจจัยที่จะต้องดำเนินการควบคุมภายในให้ถูกต้อง ครบถ้วนในแบบ ปค.5 พร้อมจัดทำแบบ ปค.1 ให้สอดคล้องตามแบบ ปค.4 และปค.5

### 3. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการแก้ไข แบบ ปค.1 แบบ ปค.4 และแบบ ปค.5 ประจำปี 2568 เรียบร้อยแล้ว เพื่อให้คณะกรรมการบริหารฯ พิจารณา หากเห็นชอบฝ่ายเลขานุการฯ จะได้นำส่งแบบรายงาน ปค.1 ปค. 4 และ ปค. 5 ให้กลุ่มตรวจสอบภายใน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อจัดทำรายงานสอบทานการประเมินผลควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน (แบบ ปค.6) ส่งให้กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร รวบรวมเสนอต่อกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกรมบัญชีกลางกระทรวงการคลังต่อไป

### ความเห็นที่ประชุม

ประธานกรรมการ ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ 2568 ในรายงานแบบ ปค. 1 แบบ ปค. 4 และแบบ ปค. 5 และได้นำส่งให้กลุ่มตรวจสอบภายในเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ สำหรับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ต้องทบทวนถึงปัญหาและปัจจัยความเสี่ยงที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของกองทุนฯ

กรรมการและเลขานุการ (นายเอกราช ตรีลพ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ได้มีการดำเนินการตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามแนวคิดของ COSO ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยการระบุและการประเมินความเสี่ยง จำแนกเป็น 4 ด้าน ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และ ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk)

โดยกองทุนฯ ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ 2568 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้นำเสนอคณะกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้น จำนวน 35 ปัจจัย ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2568 กองทุนฯ จึงได้มีการจัดทำกิจกรรมควบคุมภายใน ทำให้สามารถลดปัจจัยความเสี่ยงของกองทุนฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยได้จัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน แบบ ปค. 5 ที่มีรายละเอียดครบถ้วนและเป็นไปตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขของมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ 2569 ต่อไป

**ประธานกรรมการ** ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า กองทุนฯ มีปัจจัยความเสี่ยงสูง จำนวน 12 ปัจจัย แบ่งเป็น ปัจจัยเสี่ยงสูง และปัจจัยเสี่ยงปานกลางที่ต้องได้รับการควบคุม ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงทั้ง 12 ปัจจัย ได้มีการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกองทุนฯ และสามารถลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีกิจกรรมควบคุมภายในที่กำหนดไว้มีความเหมาะสมและเพียงพอ สามารถควบคุมปัจจัยเสี่ยงได้ และมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ควรมีการประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ให้เป็นที่รู้จัก โดยประชาสัมพันธ์เชิงรุกร่วมมือกับหน่วยงานในพื้นที่ เช่น กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมส่งเสริมการเกษตร เป็นต้น เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง และครอบคลุมมากขึ้น

**กรรมการและเลขานุการ (นายเอกราช ตริลพ)** ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า กองทุนฯ ได้มีกิจกรรมการควบคุมภายใน เกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ในพื้นที่ที่ยังไม่เป็นที่รู้จักและไม่ทั่วถึง โดยให้มีการเพิ่มเติมช่องทาง หรือปรับเปลี่ยนช่องทางการประชาสัมพันธ์ผ่านหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับกองทุนฯ ตามแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงของกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ 2569 ให้มีความชัดเจนและครอบคลุมมากยิ่งขึ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

**ประธานกรรมการ** ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการประเมินผลการควบคุมภายในของกองทุนฯ ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ได้ถูกต้องครบถ้วนและชัดเจน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศเรียบร้อยแล้ว ขอให้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอไปยังกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกรมบัญชีกลางต่อไป

**มติที่ประชุม** เห็นชอบรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปีงบประมาณ 2568 ตามแบบ ปค. 1 ปค. 4 และ ปค. 5 และมอบหมายฝ่ายเลขานุการฯ ได้รับความเห็นและข้อเสนอแนะของที่ประชุมปรับแก้ไขให้สมบูรณ์ก่อนที่จะดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

## ระเบียบวาระที่ 4.2 คู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ 2569

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้รายงานต่อที่ประชุม ดังนี้

### 1. ความเป็นมา

ตามร่างบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ 2569 ระหว่าง กรมบัญชีกลาง กับกองทุนฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดที่ 4.1 เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ข้อ 2) การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง ร้อยละ 8 ข้อ 3) กระบวนการบริหารความเสี่ยง ร้อยละ 45 ให้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณา ดังนี้

1.1 จัดทำ/ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยง โดยต้องมียุทธศาสตร์ประกอบที่ดี ประกอบด้วย 1) โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร 2) นโยบาย วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง 3) การระบุความเสี่ยง 4) การระบุถึงระดับความรุนแรง และการจัดลำดับความเสี่ยงจากผลการวิเคราะห์ความเสียหายข้างต้น 5) การกำหนด/คัดเลือกวิธีการจัดการต่อความเสี่ยงที่ระบุไว้ โดยพิจารณาถึงผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ที่ได้ (Cost – Benefit) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) ขององค์กร และ 6) การทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ และเผยแพร่คู่มือการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและพนักงานในองค์กรภายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ

1.2 การระบุ/บ่งชี้ความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ หรือความเสี่ยง 4 ด้าน ตามหลักเกณฑ์ของ COSO ERM (COSO Enterprise Risk Management) ที่แบ่งออกเป็น Strategic Risk/ Operational Risk/ Financial Risk และ Compliance Risk (S – O – F – C) รวมทั้งวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรต้องครอบคลุมการประเมินความเสี่ยง การทุจริตในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสินบนของสำนักงาน ป.ป.ช. หากไม่พบหลักฐานการดำเนินงานดังกล่าวจะปรับลดคะแนนประเมินตัวชี้วัดที่ 4.1 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งนี้ หากปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรไม่สะท้อนตัวชี้วัดที่สำคัญ ยุทธศาสตร์ที่สำคัญ และภารกิจของทุนหมุนเวียนจะปรับลดคะแนนตัวชี้วัดที่ 4.1 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน 0.5000 คะแนน

### 2. ข้อเท็จจริง

2.1 คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ ในคราวประชุม ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 มีมติเห็นชอบคู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ 2569 โดยให้ฝ่ายเลขานุการฯ รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องครบถ้วน และแจ้งเวียนอนุกรรมการฯ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาต่อไป

2.2 ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุง คู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ 2569 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ปรับปรุงแก้ไขปัจจัยเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2569 ที่มีความเสี่ยงสูงให้สอดคล้องกับการประเมินผลความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2568 ให้ถูกต้อง ชัดเจน

2) ทบทวนกิจกรรมควบคุมภายในให้มีผลการประเมินความเสี่ยงสอดคล้องกับการรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในตามแบบ ปค.1 ปค.4 และ ปค. 5

3) ให้มีการเชื่อมโยงการประเมินผลการควบคุมภายในของกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ 2568 กับการประเมินความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ 2569

4) ให้มีการรายงานผลการประเมินความเสี่ยงที่แสดงรายละเอียดระดับผลกระทบที่มีต่อปัจจัยความเสี่ยงและควบคุมภายใน

### 3. กฎระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(ร่าง) กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี 2569 ตัวชี้วัดที่ 4.1 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (กรณีที่ 2 ทุนหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างพัฒนาการบริหารจัดการ)

### 4. ความเห็นของฝ่ายเลขานุการฯ

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ปี 2568 (แบบ ปค. 5) สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

#### 4.1 ปัจจัยเสี่ยงในปี 2568

ปี 2568 กองทุนฯ มีปัจจัยเสี่ยงจำนวน 35 ปัจจัย ประกอบด้วย 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks: S) จำนวน 6 ปัจจัย 2) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risks: O) จำนวน 16 ปัจจัย 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks: F) จำนวน 9 ปัจจัย และ 4) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risks: C) จำนวน 4 ปัจจัย

มีปัจจัยเสี่ยงที่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยง (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567) จำนวน 12 ปัจจัย ได้แก่ ปัจจัยเสี่ยงระดับสูงมากและสูงที่ต้องเร่งจัดการความเสี่ยง จำนวน 5 ปัจจัย และปัจจัยเสี่ยงระดับปานกลางที่ต้องควบคุม จำนวน 7 ปัจจัย

ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2568 กองทุนฯ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน พบว่าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองทุนฯ ปีงบประมาณ 2568 มีประสิทธิภาพครอบคลุมวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการทบทวนกิจกรรมการควบคุมภายในกระบวนการหลักของกองทุนฯ ให้ครอบคลุม ชัดเจน ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานของกองทุนฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการสื่อสารให้บุคลากรของกองทุนฯ และผู้เกี่ยวข้องทราบ

กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดไว้มีความเหมาะสมและเพียงพอ สามารถลดระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงระดับสูงมาก และสูงที่ต้องเร่งจัดการความเสี่ยง (จำนวน 5 ปัจจัย) และปัจจัยเสี่ยงระดับปานกลางที่ต้องมีการควบคุม (จำนวน 7 ปัจจัย) ทั้งหมด 12 ปัจจัย ได้ตามค่าเป้าหมาย หรือดีกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและสูงที่ต้องเร่งจัดการความเสี่ยง จำนวน 4 ปัจจัย และปัจจัยเสี่ยงระดับปานกลางที่ต้องควบคุม จำนวน 1 ปัจจัย รวมทั้งหมด 5 ปัจจัย ซึ่งกองทุนฯ ได้นำปัจจัยเสี่ยงที่ยังปรากฏอยู่ทั้งหมด จำนวน 5 ปัจจัย มาทบทวนใหม่ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2569

#### 4.2 ปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง มี 4 ปัจจัย คือ

F1 กองทุนฯ ไม่ได้บูรณาการแผนบริหารความเสี่ยงโครงการเข้ากับกระบวนการติดตามและประเมินผล ส่งผลให้การชำระหนี้อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (16)

F2 หน่วยงานภาครัฐผู้รับผิดชอบโครงการยังไม่มีเชื่อมั่นในโครงการที่มีภาระผูกพันระยะยาว (12)

F3 หน่วยงานภาครัฐผู้รับผิดชอบโครงการยังไม่มีเชื่อมั่นในศักยภาพหรือขีดความสามารถของผู้เสนอโครงการ (12)

F10 หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินการติดตามการชำระเงินคืนล่าช้าส่งผลให้ไม่สามารถชำระเงินคืนกองทุนฯ ได้ตามแผนที่กำหนด (12)

#### 4.3 ปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลางต้องมีการควบคุม มี 1 ปัจจัย คือ

F4 โครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ยังไม่เหมาะสมและไม่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขของกองทุนฯ (12)

### 5. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

#### 5.1 คู่มือการประเมินความเสี่ยง และควบคุมภายใน ปีงบประมาณ 2569

ปีงบประมาณ 2569 มีปัจจัยเสี่ยงจำนวน 35 ปัจจัย ประกอบด้วย 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks: S) จำนวน 4 ปัจจัย 2) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risks: O) จำนวน 17 ปัจจัย 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks: F) จำนวน 10 ปัจจัย และ 4) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risks: C) จำนวน 4 ปัจจัย

##### 5.1.1 ปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและสูง ต้องมีการเฝ้าระวังและจัดการความเสี่ยงโดยเร็ว (Early Warning) มี 4 ปัจจัย

F1 กองทุนฯ ไม่ได้บูรณาการแผนบริหารความเสี่ยงโครงการเข้ากับกระบวนการติดตามและประเมินผล ส่งผลให้การชำระหนี้อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (16)

F2 หน่วยงานภาครัฐผู้รับผิดชอบโครงการยังไม่มีเชื่อมั่นในโครงการที่มีภาระผูกพันระยะยาว (12)

F3 หน่วยงานภาครัฐผู้รับผิดชอบโครงการยังไม่มีเชื่อมั่นในศักยภาพหรือขีดความสามารถของผู้เสนอโครงการ (12)

F10 หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินการติดตามการชำระเงินคืนล่าช้าส่งผลให้ไม่สามารถชำระเงินคืนกองทุนฯ ได้ตามแผนที่กำหนด (12)

### 5.1.2 ปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลางต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่รับไม่ได้ มี 1 ปัจจัย

F4 โครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ยังไม่เหมาะสมและไม่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขของกองทุนฯ (9)

### 5.1.3 ปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง เป็นระดับที่ยอมรับได้ มี 15 ปัจจัย คือ

S1 การประชาสัมพันธ์และระบบข้อมูลประชาสัมพันธ์ของกองทุนฯ ยังไม่ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมายและประเด็นข้อมูลที่จำเป็น ส่งผลให้ผู้รับบริการยังขาดข้อมูลในการเข้าถึงสิทธิประโยชน์ของกองทุนฯ อย่างทั่วถึง (6)

S2 วิธีการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยังมีตัวชี้วัดไม่ชัดเจน ทำให้การติดตามและประเมินผลไม่มีประสิทธิภาพ (6)

O1 บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านมีจำนวนจำกัดและมีการหมุนเวียนออกสูง ส่งผลให้ความต่อเนื่องของงานและประสิทธิภาพในการดำเนินการกิจลดลง (6)

O2 หน่วยงานความร่วมมือบางหน่วยงานมีการกิจกรรมมาก ส่งผลให้ขาดความพร้อมด้านบุคลากร เวลา และงบประมาณในการเสนอหรือดำเนินโครงการร่วมกับกองทุนฯ ได้อย่างเต็มที่ (6)

O3 บุคลากรที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญด้าน FTA และบริบทพื้นที่ มีจำนวนไม่เพียงพอต่อการรองรับโครงการ และพื้นที่รับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ส่งผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงาน (6)

O4 การอนุมัติจัดซื้อโปรแกรมและซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ ICT ของ สศก. และกระทรวงเกษตรฯ ทำให้กระบวนการใช้เวลานาน (6)

O5 ความเสี่ยงจากการถูกไวรัสและมัลแวร์โจมตีระบบคอมพิวเตอร์ของกองทุนฯ (6)

O7 หลักสูตรไม่สอดคล้องกับความต้องการและระดับของกลุ่มเป้าหมาย (4)

O8 อุปกรณ์ที่ใช้ในการฝึกอบรมแต่ละหลักสูตรมีความไม่พร้อมหรือไม่ครบถ้วน (4)

O9 ข้อมูลในระบบฐานข้อมูลโครงการไม่เป็นปัจจุบัน (4)

O10 ผู้บริหารและบุคลากรยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของกองทุนฯ (4)

F5 การอนุมัติโครงการมีความล่าช้า เนื่องจากโครงการของผู้เสนอขอรับเงินสนับสนุนต้องแก้ไขปรับปรุงโครงการให้สอดคล้อง ครบถ้วน ตรงตามเงื่อนไขและข้อเสนอแนะจาก คณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการของกองทุนฯ (6)

F6 การนำส่งรายงานการเงินผ่านระบบ NBMS อาจไม่ครบถ้วน (6)

F7 การบันทึกรายละเอียดการเบิก-จ่ายเงินและการรับชำระคืนในระบบอิเล็กทรอนิกส์ไม่ครบถ้วนหรือไม่ถูกต้อง (6)

C1 กองทุนฯ ไม่มีกฎหมายเฉพาะของตนเอง (6)

#### 5.1.4 ปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับต่ำ มี 15 ปัจจัย

S3 การแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่ โรคระบาด และภัยพิบัติทางธรรมชาติ ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานตามแผนได้ตามกำหนด (3)

S4 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่ำกว่าร้อยละ 85 (1)

O6 ผู้ผ่านการอบรมไม่สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเป็นรูปธรรม และขาดการพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผลลัพธ์จากการอบรมไม่เกิดความยั่งยืน (3)

O11 พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลง (3)

O12 การดำเนินการตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในไม่แล้วเสร็จภายในปีบัญชี (3)

O13 การคุ้มครองข้อมูลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) พ.ศ. 2562 ยังไม่รัดกุมในบางส่วน (3)

O14 ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Security) (3)

O15 มีความเสี่ยงต่อการให้ รับ หรือเรียกร้องสินบนและสิ่งล่อใจในการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ (3)

O16 ไม่ได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารทราบครบถ้วนทุกเดือน (1)

O17 กระบวนการคัดเลือกผู้เข้ารับการอบรมขาดความโปร่งใส อาจมีการพิจารณาโดยอคติหรือเรียกรับผลประโยชน์ในการแลกสิทธิ์เข้าอบรม (2)

F8 ไม่ได้รับงบประมาณเพิ่มเติมจากสำนักงบประมาณในหมวดงบดำเนินงานค่าใช้จ่ายอื่น (3)

F9 โครงการเบิกเงินล่าช้า (2)

C2 ระยะเวลาการดำเนินงานของกองทุนฯ ตามมติ ครม. จะครบกำหนดในอีก 20 ปี ซึ่งอาจกระทบต่อความต่อเนื่องของการดำเนินงาน (3)

C3 ข้อบังคับกองทุนฯ ไม่เอื้อต่อการเสนอขอโครงการของเกษตรกรรายย่อย (2)

C4 มีกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานจำนวนมาก อาจทำให้การดำเนินงานขัดกับข้อกำหนดที่กำหนดไว้ (2)

#### 5.2 แผนปฏิบัติการด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับปัจจัยเสี่ยงที่ต้องมีการเฝ้าระวังจัดการความเสี่ยงและควบคุม ประจำปีงบประมาณ 2569

หลังจากที่ได้รับประเมินความเสี่ยงแล้ว กองทุนฯ จะเลือกวิธีการจัดการกับความเสี่ยงที่เหมาะสมและดำเนินการจัดทำเป็นแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินผลการจัดการความเสี่ยงได้ โดยกำหนดแนวทางกิจกรรมที่ช่วยควบคุมความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งแบ่งเป็นแผนปฏิบัติการด้านการบริหารความเสี่ยง 2 ระดับ ได้แก่

5.2.1 แผนปฏิบัติการด้านบริหารความเสี่ยงสำหรับปัจจัยเสี่ยงที่ต้องมีการเฝ้าระวังจัดการความเสี่ยงและควบคุม ประจำปีงบประมาณ 2569

5.2.2 แผนปฏิบัติการด้านบริหารความเสี่ยงสำหรับปัจจัยเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ระดับต่ำที่มีกิจกรรมควบคุม ประจำปีงบประมาณ 2569

#### ความเห็นที่ประชุม

ประธานกรรมการ ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า คู่มือบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ 2569 เป็นเรื่องการบริหารจัดการควบคุมปัจจัยความเสี่ยงสูงของกองทุนฯ และแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569 ซึ่งฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอข้อมูลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ 2569 โดยมีรายละเอียดกิจกรรมกระบวนการควบคุมภายในของปัจจัยความเสี่ยงของกองทุนฯ ขอให้คณะกรรมการฯ พิจารณาตามที่ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอ

**กรรมการ (นางสาวสุพรรณิ สุริยะ ผู้แทนกระทรวงการคลัง)** ได้ให้ข้อสังเกตต่อที่ประชุม ดังนี้ 1) ข้อเรื่องในข้อเสนอการพิจารณาควรตรงกับวาระการประชุมในการนำเสนอในที่ประชุม และ 2) กิจกรรมในการบริหารจัดการปัจจัยความเสี่ยงของกองทุนฯ ในคู่มือบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ 2569 ควรทบทวนกิจกรรมปัจจัยเสี่ยงและควบคุมภายในให้มีความสอดคล้องและดำเนินการเพื่อลดปัจจัยความเสี่ยงสูงของกองทุนฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น การบริหารจัดการความเสี่ยงควรมีการปรับเปลี่ยนกิจกรรมในการดำเนินการเพื่อจะลดความเสี่ยงลงได้ให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ โดยหากิจกรรมใหม่ ๆ เช่น การจัดหาพันธมิตรหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น และการใช้สื่อ Social Online ช่องทางต่าง ๆ ในการประชาสัมพันธ์ให้กับหน่วยงานในระดับกรมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

**ฝ่ายเลขานุการฯ (นางสาวสุดารินทร์ รอดมณี เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ)** ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า กระบวนการทบทวนกิจกรรมควบคุมภายใน กองทุนฯ ได้ดำเนินการทบทวนกิจกรรมการควบคุมภายใน ตามผลการประเมินการควบคุมภายใน (ปค. 5) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งเป็นปัจจัยที่เกิดขึ้นจากภายนอก เช่น เรื่องการอนุมัติโครงการของกองทุนฯ ซึ่งเกิดจากการติดตามชำระหนี้ที่เกิดขึ้นจากเกษตรกรไม่สามารถชำระเงินให้กับกองทุนฯ ทำให้อยู่นอกเหนือการควบคุมของกองทุนฯ ดังนั้น กองทุนฯ ได้มีการบริหารจัดการปัจจัยความเสี่ยงในเรื่องการติดตามชำระหนี้ โดยกิจกรรมการควบคุมให้เจ้าของโครงการและหน่วยงานเจ้าของโครงการ ได้ร่วมกันวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการในการนำเสนอเข้ามาพิจารณาให้กับกองทุนฯ และได้มีการลงพื้นที่ติดตามโครงการเพิ่มขึ้นอีกด้วย

**กรรมการและเลขานุการ (นายเอกราช ตริลพ ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร)** ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมภายใน กองทุนฯ ได้มีการดำเนินการอยู่แล้วอย่างต่อเนื่อง และได้เพิ่มเติมในเรื่องของความรู้ในการติดตามและประเมินผลของโครงการ และการจัดอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของกองทุนฯ ให้มีความเข้มข้นชัดเจนมากยิ่งขึ้น และได้มีการเชิญหน่วยงานภาคีเครือข่ายที่เป็นหน่วยงานผู้รับผิดชอบกับกองทุนฯ เข้าร่วมขั้นตอนการพิจารณาโครงการตั้งแต่เริ่มต้นกระบวนการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในโครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ

**ประธานกรรมการ** ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า คู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สามารถนำมาทบทวนคู่มือความเสี่ยงดังกล่าวในระหว่างปีงบประมาณได้หรือไม่อย่างไร และกิจกรรมควบคุมภายในควรนำเรื่องการนำเทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาช่วยลดปัจจัยความเสี่ยงสูงของกองทุนฯ โดยนำมาวิเคราะห์ด้านสินเชื่อ และความสามารถในการชำระหนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการเงินโครงการของกองทุนฯ

**กรรมการและเลขานุการ (นายเอกราช ตริลพ)** ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดปัจจัยความเสี่ยง ซึ่งอยู่ในแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลของกองทุนฯ โดยขั้นตอนการพิจารณาโครงการได้มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยในกระบวนการพิจารณาโครงการต่าง ๆ ที่ขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ และได้มีการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล โดยได้เพิ่มความรู้ในการติดตามโครงการ และปัจจัยความเสี่ยงสูงด้านอื่น ๆ ซึ่งปัญหาเกิดจากเกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้คืนให้กับกองทุน

ดังนั้น กองทุนฯ มีกิจกรรมการควบคุมภายใน โดยเพิ่มความเข้มข้นของเนื้อหาหลักสูตรการให้ความรู้ความสามารถในการเขียนโครงการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

**ประธานกรรมการ** ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการวิเคราะห์โครงการต่าง ๆ ที่ขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ ยกตัวอย่าง เช่น การใช้เครื่องมือ Chat GPT มาใช้ในการวิเคราะห์โครงการ เพื่อพิจารณาว่าโครงการมีความสามารถในการชำระเงินคืนได้หรือไม่ ซึ่งสามารถนำมาเพิ่มเติมในกิจกรรมการควบคุมภายใน เพื่อลดปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของกองทุนฯ

**กรรมการ (นางสาวสุพรรณิ สุริยะ)** ได้ให้ข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมว่า ผลการประเมินการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ 2568 โดยกิจกรรมควบคุมภายในเพื่อลดปัจจัยความเสี่ยงของกองทุนฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงได้เป็นอย่างดี แต่อาจมีข้อจำกัดในบางกิจกรรมที่ไม่สามารถลดระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงของกองทุนฯ และเป้าหมายการลดระดับความเสี่ยงได้ ดังนั้น กองทุนฯ ควรทบทวนกิจกรรมการควบคุมภายใน โดยปรับปรุงให้มีความสอดคล้องเพื่อสามารถลดระดับปัจจัยความเสี่ยง

**กรรมการ (นายอิทธิพล เลิศศักดิ์ธณกุล ผู้ทรงคุณวุฒิด้านเศรษฐศาสตร์ การเงิน การคลัง)** ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า ประเด็นสำคัญสำหรับการลดปัจจัยความเสี่ยง คือหน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบโครงการยังไม่มีส่วนร่วมในด้านการตลาดและโซเชี่ยลมีเดีย ทำให้กิจกรรมการควบคุมภายในของกองทุนฯ อาจส่งผลต่อความสำเร็จ ทำให้ไม่สามารถลดปัจจัยความเสี่ยงได้อย่างแท้จริง

**ประธานกรรมการ** ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า นายอิทธิพล เลิศศักดิ์ธณกุล กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านเศรษฐศาสตร์ การเงิน การคลัง เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในเรื่องการปล่อยสินเชื่อ และ Business Model ดังนั้น มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ประสานงานหรือขอรับคำปรึกษาในโครงการสำคัญ ๆ ของกองทุนฯ ต่อไป

**กรรมการ (นายสุขุมวิท สุขพันธุ์ถาวร ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย)** ได้ให้ข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมว่า แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้มีการกำหนดความเสี่ยงตามตัวชี้วัด ดังนั้น กิจกรรมการควบคุมภายในของกองทุนฯ สามารถนำกิจกรรมการควบคุมปัจจัยความเสี่ยงในแผนปฏิบัติการมาใช้บังคับหน่วยงานภาครัฐภายใต้สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนฯ สามารถปฏิบัติงานได้ตามตัวชี้วัด จึงเสนอให้กองทุนฯ ประสานหน่วยงานระดับจังหวัดที่จัดทำโครงการพัฒนาจังหวัดซึ่งไม่ได้รับการอนุมัติ ให้เปลี่ยนช่องทางมาเสนอขอรับงบประมาณจากกองทุนฯ เพื่อกองทุนฯ จะได้มีโครงการพิจารณาเพิ่มขึ้น

**ประธานกรรมการ** ได้ให้ข้อสังเกตต่อที่ประชุมว่า เห็นด้วยกับการเพิ่มหน่วยงานภาคีเครือข่าย อาทิ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด หน่วยงานระดับกรมต่าง ๆ และกระทรวงที่มีส่วนที่เกี่ยวข้อง และทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ 2569 ในไตรมาสต่อไป และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการวิเคราะห์โครงการของกองทุนฯ

**มติที่ประชุม** เห็นชอบคู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ 2569 มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ปรับปรุงรายละเอียดตามข้อสังเกตของที่ประชุม พร้อมทั้งทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ 2569 รอบ 6 เดือน และนำมารายงานที่ประชุมเพื่อทราบต่อไป

## ระเบียบวาระที่ 5 วาระเพื่อทราบ

### ระเบียบวาระที่ 5.1 การจัดสรรงบประมาณติดตามการเบิกเงินโครงการนำร่องต้นแบบถั่วเหลือง ตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด ปีงบประมาณ 2569

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้รายงานต่อที่ประชุม ดังนี้

#### 1. ความเป็นมา

ตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568 ได้อนุมัติแผนปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ 2569 โดยในส่วนของงบประมาณการติดตามประเมินผลโครงการฯ และจัดประชุมคณะกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนฯ งบประมาณจำนวน 997,900 บาท มีรายละเอียดดังนี้

##### โครงการที่ติดตาม โดย กองทุนฯ

- 1) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว
- 2) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน (ปางศิลาทอง)

##### จ.กำแพงเพชร

- 3) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด
- 4) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูง (โรงฆ่า)
- 5) โครงการจัดตั้งตลาดกลางโคเนื้อพันธุ์กำแพงแสน
- 6) โครงการพัฒนาศักยภาพฟาร์มโคนมของสมาชิก (Smart Farm) เพื่อรองรับการแข่งขันจากการเปิดการค้าเสรี (FTA)
- 7) โครงการปรับโครงสร้างสินค้ากาแฟแบบครบวงจร (จปร.)
- 8) โครงการสร้างความมั่นคงทางอาหารหยาบให้กับโคนมด้วยหญ้าเนเปียร์ปากช่อง 1

##### โครงการที่ติดตามประเมินผลโครงการ โดย สศท.

1) โครงการผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวคุณภาพดีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มเกษตรกรทำนาเศรษฐกิจพอเพียงตำบลกุดน้ำใส

2) โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อสุรินทร์วากิวครบวงจรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

3) โครงการจัดตั้งฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูง (Thai Denmark Smart Dairy Farm)

4) โครงการสร้างความมั่นคงทางด้านอาหารโคนมรองรับการเปิดเสรีทางการค้า (FTA)

5) โครงการนำร่องต้นแบบการพัฒนาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวสู่การรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากล EU/NOP ด้วยวิธีการบริหารจัดการน้ำเพื่อการทำเกษตรอินทรีย์

##### โครงการที่ติดตามประเมินผลโครงการ โดย ศปผ.

- โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA และกิจกรรม/เป้าหมาย

1) จัดประชุมคณะกรรมการติดตามประเมินผลฯ จำนวน 4 ครั้ง และ 2) ลงพื้นที่ติดตามโครงการของคณะกรรมการติดตามประเมินผลฯ และเจ้าหน้าที่กองทุนฯ จำนวน 1 ครั้ง

## 2. ข้อเท็จจริง

2.1 ตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2568 อนุมัติโครงการนำร่องต้นแบบการผลิตถั่วเหลืองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรดของกรมวิชาการเกษตร โดยกองทุนฯ สนับสนุนงบประมาณ จำนวน 24,978,860 บาท ระยะเวลาโครงการฯ 5 ปี ซึ่งโครงการดังกล่าว กองทุนฯ ได้ขอความอนุเคราะห์สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 11 (สศท. 11) เป็นหน่วยงานติดตามประเมินผลโครงการฯ เนื่องจากพื้นที่ดำเนินโครงการฯ อยู่ในความรับผิดชอบของ สศท. 11 โดย สศท. 11 ได้ประมาณการงบประมาณการติดตามโครงการฯ ปีงบประมาณ 2569 จำนวน 33,120 บาท

2.2 ศปผ. ได้มีหนังสือที่ กษ 1302.01/2497 ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2568 ขอยกเว้นการติดตามผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA ไปก่อน เนื่องจากในปีงบประมาณ 2569 โครงการฯ ยังไม่มีการดำเนินกิจกรรม แต่ยังคงต้องมีการติดตามชำระคืนเงินซึ่งเป็นภารกิจของกองทุนฯ ทั้งนี้ หากโครงการฯ มีผลการดำเนินงานที่สามารถติดตาม และรายงานผลการดำเนินงาน ศปผ. จะติดตามผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2570 ต่อไป กองทุนฯ จึงขอปรับงบประมาณสำหรับการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA ของ ศปผ. จำนวน 33,120 บาท จัดสรรให้ สศท. 11 สำหรับติดตามโครงการนำร่องต้นแบบการผลิตถั่วเหลืองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด ในปีงบประมาณ 2569

2.3 กองทุนฯ จึงขอปรับแผนการติดตามโครงการภายใต้วงเงินงบประมาณเดิม 997,900 บาท รายละเอียดตามที่ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอ

2.4 ในการประชุมคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 รับทราบการจัดสรรงบประมาณในการติดตามโครงการนำร่องต้นแบบการผลิตถั่วเหลืองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด ปีงบประมาณ 2569 ภายใต้วงเงินงบประมาณเดิม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

### ความเห็นที่ประชุม

กรรมการและเลขานุการ (นายเอกราช ตริลพ ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร) ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า การปรับเปลี่ยนแผนการติดตามโครงการ โดยนำงบประมาณคงเหลือจากโครงการที่ได้รับการอนุมัติไปใช้ติดตามโครงการนำร่องต้นแบบการพัฒนาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวสู่การรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากล EU/NOP ด้วยวิธีการบริหารจัดการน้ำเพื่อการทำเกษตรอินทรีย์ เพิ่มเติมอีกหนึ่งโครงการ การปรับเปลี่ยนนี้เป็นการดำเนินการภายในกรอบวงเงินเดิมที่ได้รับอนุมัติและไม่มีการของบประมาณเพิ่มเติม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับงบประมาณและแผนงานที่มีอยู่ในปีงบประมาณ 2569

ประธานกรรมการ ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า เงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติในการติดตามโครงการพรีเมียมปีฟ จำกัด นำไปใช้ในการติดตามและประเมินผลโครงการนำร่องต้นแบบการผลิตถั่วเหลืองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด

**มติที่ประชุม** รับทราบการจัดสรรงบประมาณในการติดตามโครงการนำร่องต้นแบบการผลิตถั่วเหลืองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด ปีงบประมาณ 2569

## **ระเบียบวาระที่ 5.2 กฎบัตรการตรวจสอบภายใน และกรอบคุณธรรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ 2569**

**ฝ่ายเลขานุการฯ** ได้รายงานต่อที่ประชุม ดังนี้

### **1. ความเป็นมา**

1.1 ตามประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน กระทรวงการคลัง เล่ม 134 ตอนพิเศษ 292 ง ลงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 ส่วนที่ 4 มาตรฐานการตรวจสอบภายใน ข้อ 14 ให้คณะกรรมการบริหารจัดการให้มีกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายใน ซึ่งอย่างน้อยต้องประกอบด้วย วัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ การรายงาน และมาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรม ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนขอบเขตการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ต้องกำหนดให้สอดคล้องกับกฎ ระเบียบของทางราชการที่เกี่ยวข้อง

1.2 ข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ว่าด้วยการเงิน การพัสดุของกองทุนฯ พ.ศ. 2561 หมวด 3 การพัสดุ ส่วนที่ 3 การตรวจสอบภายใน ข้อ 50 ให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายใน เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาอนุมัติ ซึ่งอย่างน้อยต้องประกอบด้วย วัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ การรายงาน และมาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนขอบเขตการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ต้องกำหนดให้สอดคล้องกับกฎระเบียบของทางราชการที่เกี่ยวข้อง

### **2. ข้อเท็จจริง**

2.1 มติคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 6/2567 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 เห็นชอบให้กองทุนฯ ใช้กฎบัตรการตรวจสอบภายในและกรอบคุณธรรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นกฎบัตรการตรวจสอบภายในและกรอบคุณธรรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของกองทุนฯ เนื่องจากกองทุนฯ ไม่ได้เป็นนิติบุคคลตามกฎหมาย โดยเป็นหน่วยงานภายใต้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ซึ่งใช้หน่วยงานตรวจสอบภายในของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นหน่วยตรวจสอบ ประกอบกับสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ได้มีการจัดทำกฎบัตรการตรวจสอบภายในและกรอบคุณธรรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ตามมาตรฐานการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน กระทรวงการคลัง และข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศว่าด้วยการเงิน การพัสดุของกองทุนฯ พ.ศ. 2561 จึงเป็นการเสนอให้กองทุนฯ ใช้กฎบัตรการตรวจสอบภายในและกรอบคุณธรรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อให้เป็นไปในมาตรฐานการตรวจสอบเดียวกัน

2.2 กลุ่มตรวจสอบภายใน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ได้มีหนังสือที่ กษ 1315.01/ว 408 ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2568 แจ้งเวียนกฎบัตรการตรวจสอบภายใน และกรอบคุณธรรมการตรวจสอบภายใน ของกลุ่มตรวจสอบภายในของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ประจำปีงบประมาณ 2569 ให้แก่ส่วนบริหาร กองทุนภาคเกษตร เพื่อทราบค่านิยม วัตถุประสงค์ และพันธกิจของหน่วยงานตรวจสอบภายใน อำนาจหน้าที่ ความเป็นอิสระ และความเที่ยงธรรม ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ สายการบังคับบัญชา ของกลุ่มตรวจสอบภายใน รวมถึงการประกัน และการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

2.3 ฝ่ายเลขานุการฯ ได้เสนอคณะกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน กองทุนฯ ในคราวประชุม ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมมีมติรับทราบ ให้กองทุนฯ ใช้กฎบัตรการตรวจสอบภายในของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เพื่อถือปฏิบัติต่อไป

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

**มติที่ประชุม** รับทราบกฎบัตรการตรวจสอบภายใน และกรอบคุณธรรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ 2569

### **ระเบียบวาระที่ 5.3 แผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. 2568 – 2569**

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้รายงานต่อที่ประชุม ดังนี้

#### **1. ความเป็นมา**

1.1 ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค 0406.3/ว 339 ลงวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี 2567 (ฉบับสมบูรณ์) ซึ่งคณะกรรมการ ประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนได้พิจารณาและแจ้งผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี 2567 โดยผลการประเมินการดำเนินงานทั้ง 6 ด้านได้คะแนนเฉลี่ย 3.8050 แต่เนื่องจากกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ มีผลการดำเนินงาน ด้านที่ 1 การเงิน ได้คะแนน 2.3500 และด้านที่ 6 การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง ได้คะแนน 1.0000 ซึ่งคะแนนต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (คะแนนต่ำกว่า 3.0000) จึงต้องทำแผนปรับปรุงพัฒนา ประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ การแข่งขันของประเทศ พ.ศ. 2568 – 2569 และต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ โดยให้นำส่งกรมบัญชีกลางภายในวันที่ 13 มิถุนายน 2568 นั้น

1.2 สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร โดยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่ม ขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ได้ดำเนินการจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน ของกองทุนฯ ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เรียบร้อยแล้ว

1.3 ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค 0406.3/34350 ลงวันที่ 27 สิงหาคม 2568 เรื่อง การจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ซึ่งคณะกรรมการ

ประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนได้พิจารณาเห็นชอบแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. 2568 - 2569 เรียบร้อยแล้ว พร้อมทั้งขอให้กองทุนฯ ดำเนินการปรับปรุงแผนฯ ตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ และจัดส่งให้กรมบัญชีกลางเพื่อประกอบการกำกับติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน รวมทั้งเร่งดำเนินการตามแผนฯ และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวให้กรมบัญชีกลางทราบเป็นรายไตรมาสต่อไป นั้น

1.4 ตามหนังสือคณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน กรมบัญชีกลาง ส่วนที่ 4 ที่ กค 0406.3/34350 ลงวันที่ 27 สิงหาคม 2568 เรื่อง การจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ซึ่งคณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนได้พิจารณาเห็นชอบแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. 2568 - 2569 พร้อมทั้งขอให้กองทุนฯ ดำเนินการปรับปรุงแผนฯ ตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ และจัดส่งให้กรมบัญชีกลางเพื่อประกอบการกำกับติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน รวมทั้งเร่งดำเนินการตามแผนฯ และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวให้กรมบัญชีกลางทราบเป็นรายไตรมาสต่อไป นั้น

## 2. ข้อเท็จจริง

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนฯ (ฉบับปรับปรุง) ตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ และรายงานไตรมาสที่ 4 เรียบร้อยแล้ว

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

**มติที่ประชุม** รับทราบแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. 2568 - 2569

**ระเบียบวาระที่ 5.4 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการประเมินผลกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ**  
**ไตรมาสที่ 4 ประจำปีงบประมาณ 2568**

ฝ่ายเลขานุการฯ รายงานที่ประชุม ดังนี้

### 1. ความเป็นมา

กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ได้กำหนดเกณฑ์ชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปี 2568 โดยแบ่งเกณฑ์วัดการดำเนินงานของกองทุนฯ 6 ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติการ ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง และด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง ประกอบด้วย ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน 14 ตัวชี้วัด

## 2. ข้อเท็จจริง

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการประเมินผลกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไตรมาสที่ 4 ประจำปี 2568 ได้คะแนน 4.6041 จากคะแนนเต็ม 5.000 ของปี 2568 มีดังนี้

### ด้านที่ 1 การเงิน

- กองทุนฯ มีผลการชำระเงินยืม ไตรมาส 1-4 มีการคืนเงินจำนวน 7 โครงการ โครงการที่สามารถชำระเงินคืนบางส่วน จำนวน 2 โครงการ และโครงการที่ไม่สามารถชำระเงินคืน จำนวน 1 โครงการ รวมเงินชำระเงินคืนกองทุนฯ ทั้งหมดจำนวน 29,108,486.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 102.06 ของแผนการรับคืนเงินโครงการในไตรมาส 1 - 4 ปี 2568

- กองทุนฯ มีผลการชำระเงินยืม ไตรมาส 1 - 4 มีโครงการชำระเงินคืนบางส่วน จำนวน 2 โครงการ รวมเงินชำระเงินคืนกองทุนฯ ทั้งหมดจำนวน 202,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.91 ของแผนการรับคืนเงินโครงการในไตรมาส 1 - 4 ปี 2568

- กองทุนฯ มีการจัดทำแผนการติดตามเร่งรัดการ ชำระเงินคืน ปี 2568 และนำเสนอ คณะอนุกรรมการติดตามฯ เห็นชอบแผนฯ เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2568 และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการติดตามเร่งรัดชำระเงินคืนของกองทุนฯ รวมถึงรายงานความก้าวหน้าติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนสำหรับโครงการที่มีปัญหา

- กองทุนฯ ได้มีการจัดทำหนังสือแจ้งเตือนหน่วยงานที่ต้องชำระเงินคืนล่วงหน้าอย่างน้อย 2 ครั้ง ภายใน 30 วัน และ 60 วัน ก่อนถึงวัน ครบกำหนดชำระเงินคืนกองทุนฯ และมีการลงพื้นที่ติดตามโครงการฯ

- กองทุนฯ ได้รับการอนุมัติโครงการฯ จำนวน 1 โครงการ เป็นเงิน 24,978,860 บาท

- กองทุนฯ ดำเนินงานตามแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพฯ ไตรมาสที่ 4 เรียบร้อยแล้ว ส่งกรมบัญชีกลาง เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2568

### ด้านที่ 2 การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนฯ อยู่ในระดับมากที่สุด คะแนนเฉลี่ย 4.80 คะแนน (ร้อยละ 96.02)

- ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าที่ได้รับประโยชน์ทางตรงจากการเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากกองทุนฯ ประจำปีบัญชี 2568 จำนวนทั้งสิ้น 304 ราย

### ด้านที่ 3 การปฏิบัติการ

- กองทุนฯ ดำเนินการจัดฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ และมีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น website Facebook YouTube รวมถึงมีการประเมินความพึงพอใจผู้เข้าร่วมอบรม เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ กองทุนฯ ได้รับการอนุมัติโครงการ จำนวน 1 โครงการ เป็นเงิน 24,978,860 บาท

- กองทุนฯ สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติการสร้างความร่วมมือฯ ของกองทุนฯ ประจำปี 2568 ได้ครบถ้วน

### ด้านที่ 4 การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน

- มีช่องทางรับข้อร้องเรียน 4 ช่องทาง ได้แก่ อีเมล เว็บไซต์ โทรศัพท์ และตู้แสดงความคิดเห็น โดยจัดทำสรุปเป็นรายเดือนทุกเดือน

- มีการทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงของกองทุนฯ เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568 เห็นชอบแผนฯ เรียบร้อยแล้ว

- กองทุนฯ มีกิจกรรมจัดการความเสี่ยงครบทุกปัจจัยเสี่ยง

- กองทุนฯ มีการทบทวนกิจกรรมควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการทำงานที่สำคัญของกองทุนฯ ประจำปีบัญชี 2568 ตามการวางระบบการควบคุมภายในครบทุกกระบวนการที่สำคัญ และมีการทบทวนกิจกรรมควบคุมที่สอดคล้องตาม Workflow ขององค์กร และรายงานให้ผู้บริหารทุนหมุนเวียนให้ความเห็นชอบก่อนถือปฏิบัติต่อไป เรียบร้อยแล้ว

- กองทุนฯ สามารถดำเนินการตามคู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีบัญชี 2568 และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568 ได้ครบถ้วนทุกปัจจัยเสี่ยง โดยระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงทุกปัจจัยเสี่ยงสามารถลดลงได้ตามเป้าหมายที่กำหนด จะดำเนินการภายใน 90 วันหลังสิ้นปีบัญชี 2568 ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561

- กองทุนฯ ได้รับการตรวจสอบภายใน จากหน่วยต้นสังกัด ระหว่างวันที่ 12 มิถุนายน - 25 กรกฎาคม 2568 และได้รับรายงานผลการตรวจสอบ และนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อ คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 68 เรียบร้อยแล้ว

- กองทุนฯ ได้เข้าร่วมการประชุมปิดการตรวจสอบผลการดำเนินงานของกองทุนฯ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568

- กองทุนฯ ได้มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะแล้วเสร็จได้ตามระยะเวลาที่กำหนด โดยรายงานความก้าวหน้าให้ผู้บริหารและกลุ่มตรวจสอบภายในทราบ ทุก 60 วัน จะเริ่มรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารฯ ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2569 เนื่องจากได้รับการปิดตรวจ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 ล่าช้ากว่าทุกปี

- กองทุนฯ อยู่ระหว่างการจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีภายหลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ 2568 (ปค. 1 4 และ 5) ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561

- กองทุนฯ มีการทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ 4/2568 วันที่ 9 กรกฎาคม 2568

- ระบบรายงานผู้บริหาร ระดับสูง EIS/MIS โดยมีระบบที่มีการรายงานผลการดำเนินงานซึ่งข้อมูลมีความทันสมัย โดยระบบยื่นข้อเสนอโครงการแบบออนไลน์, ระบบฐานข้อมูลรายการทรัพย์สิน พัสดุ และครุภัณฑ์ของกองทุนฯ ระบบสำหรับการเบิกจ่ายพัสดุภายในกองทุนฯ, ระบบยื่นข้อเสนอโครงการแบบออนไลน์, ระบบพัฒนาระบบการให้บริการความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-Learning, ระบบสารสนเทศที่ให้ความรู้ได้แก่บุคคลภายนอกที่สนใจ เช่น Infographic แผนและผลการดำเนินงานต่าง ๆ ของกองทุนฯ ข้อบังคับ และกฎระเบียบของกองทุนฯ เป็นต้น

- ช่องทางการติดต่อสื่อสารรวมถึงการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ของกองทุนฯ ไปยังผู้ให้บริการภายนอก ผ่านแพลตฟอร์มต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์: [www.ftaoae.com](http://www.ftaoae.com) Page Facebook: กองทุน FTA TIKTOK: fta.oae YouTube: กองทุน FTA - สศก.

## **ด้านที่ 5 การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุน หมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง**

- กองทุนฯ มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2569 โดยผู้บริหารทุนหมุนเวียนให้ความเห็นชอบทิศทาง ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2568

- กองทุนฯ มีการกำหนดปฏิทินการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เห็นชอบ เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567

- กองทุนฯ มีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามภารกิจครบทุก 5 ด้าน และมีการจัดทำรายงานผลการดำเนินการนำเสนอผู้บริหารทุกเดือน

- คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมิน ไว้อย่างชัดเจนเรียบร้อยแล้ว

- มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร 11 ประเด็นอย่างครบถ้วนผ่านทาง [www.ftaoae.com](http://www.ftaoae.com)

- กองทุนฯ 1) มีการกำหนดมาตรฐาน ตำแหน่ง และคำบรรยายลักษณะงาน ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังเรียบร้อยแล้ว 2) กองทุนจะมีการประเมินการปฏิบัติงานรายบุคคล 2 ครั้ง โดยรอบการประเมินครั้งที่ 1 ในช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 31 มีนาคม 2568 และครั้งที่ 2 ในช่วงวันที่ 1 เมษายน 2568 – 30 กันยายน 2568 3) มีการจัดทำแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลฯ โดยมติคณะกรรมการบริหารฯ เห็นชอบแผนฯ ในการประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2567

## **ด้านที่ 6 การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/ กระทรวงการคลัง**

- ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนในไตรมาส 1 - 4 จำนวน 142,517.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.19 ของแผนฯ ประจำปีงบประมาณ

- ผลการใช้จ่ายงบลงทุนในไตรมาส 1 - 4 จำนวน 142,517.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.19 ของแผนฯ ประจำปีงบประมาณ และในไตรมาส 1 - 4 ได้มีการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งหมด จำนวน 12,610,039.36 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.94 ของแผน ปี 2568

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

**มติที่ประชุม** รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการประเมินผลกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปีงบประมาณ 2568 ไตรมาส 4

**ระเบียบวาระที่ 5.5 รายงานความก้าวหน้าการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดทำพระราชบัญญัติกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ**

**ฝ่ายเลขานุการฯ** ได้รายงานต่อที่ประชุม ดังนี้

### **1. ความเป็นมา**

สืบเนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 เห็นชอบจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการตรากฎหมายขึ้นพระราชบัญญัติจัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ภายใต้กรอบวงเงินปีงบประมาณ 2569 งบรายจ่ายอื่นจำนวน 2,000,000 บาท โดยใช้ระยะเวลา 240 วัน ฝ่ายเลขานุการฯ จึงจัดทำแผนการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปีงบประมาณ 2569 จำนวน 59,583,700 บาท เสนอกรมบัญชีกลางพิจารณา แต่เนื่องจาก กรมบัญชีกลางอนุมัติแผนการ

ดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปีงบประมาณ 2569 จำนวน 57,542,900 บาท โดยปรับลดงบดำเนินงานโครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการตรากฎหมายขึ้นพระราชบัญญัติจัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จำนวน 2,000,000 บาท และปรับลดค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับโครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการตรากฎหมายขึ้นพระราชบัญญัติจัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ จำนวน 40,800 บาท โดยพิจารณาความจำเป็นและความคุ้มค่าในการดำเนินโครงการดังกล่าว ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค 0406.4/40382 ลงวันที่ 30 กันยายน 2568

ดังนั้น แนวทางสำหรับการจัดทำ (ร่าง) พระราชบัญญัติกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ กองทุนฯ จะเป็นผู้ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการตรากฎหมายขึ้นพระราชบัญญัติจัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ในระยะเวลา 6 เดือน

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

### ความเห็นที่ประชุม

**ประธานกรรมการ** ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า การจัดทำพระราชบัญญัติกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ สืบเนื่องจากคณะรัฐมนตรี มีมติให้กองทุนฯ (FTA) ศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดทำพระราชบัญญัติกองทุนฯ เพื่อจัดตั้งเป็นพระราชบัญญัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย ดังนั้น กองทุนฯ จึงเสนอของบประมาณปี 2569 เพื่อจ้างศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งพระราชบัญญัติของกองทุนฯ ก่อให้เกิดประโยชน์อย่างไร ซึ่งในงบประมาณปี 2569 กองทุนฯ ไม่ได้รับงบประมาณจากกรมบัญชีกลาง แต่กองทุนฯ มีแผนศึกษาข้อดีข้อเสียในการจัดตั้งพระราชบัญญัติของกองทุนฯ ด้วยตนเอง โดยใช้ระยะเวลา 6 เดือน จึงให้ข้อคิดเห็นว่าการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งพระราชบัญญัติกองทุนฯ ด้วยตนเอง จะก่อให้เกิดการตัดสินใจที่โน้มเอียงไปข้างใดข้างหนึ่งอย่างไม่เป็นเหตุเป็นผล ดังนั้น ในเบื้องต้นให้กองทุนฯ ศึกษาข้อดีข้อเสียในการจัดตั้งพระราชบัญญัติกองทุนฯ ก่อนแล้วนำมารายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และหารือกับกรมบัญชีกลาง เกี่ยวกับใช้งบประมาณหรือใช้เงินกองทุนฯ เหลือจ่ายในการศึกษาข้อดีข้อเสียในการจัดตั้งพระราชบัญญัติของกองทุนฯ

**มติที่ประชุม** รับทราบความก้าวหน้าการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดทำพระราชบัญญัติกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ โดยให้ฝ่ายเลขานุการฯ หารือกับกรมบัญชีกลางเพื่อหาแนวทางในการจัดทำพระราชบัญญัติกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ต่อไป

### ระเบียบวาระที่ 5.6 รายงานผลการประชุมหารือแนวทางกลยุทธ์และเทคนิคการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และประโยชน์สูงสุด

**ฝ่ายเลขานุการฯ** ได้รายงานต่อที่ประชุม ดังนี้

#### 1. ความเป็นมา

ตามรายงานที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567 ประธานกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้มอบหมายให้กองทุนฯ ในฐานะฝ่ายเลขานุการฯ ศึกษาแนวทางกลยุทธ์และเทคนิคการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกองทุนฯ ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับพลวัตของโลกยุคใหม่ และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

## 2. ข้อเท็จจริง

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดประชุมหารือแนวทางดังกล่าว เมื่อวันจันทร์ที่ 27 ตุลาคม 2568 โดยมีนายวีรชาติ เชื่อนรัตน์ เป็นประธานการประชุม และมีสาระสำคัญของผลการประชุมสรุป ดังนี้

### 2.1 กรอบแนวทางการบริหารจัดการและการดำเนินงาน

การขับเคลื่อนและบริหารจัดการภารกิจในหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล จำเป็นต้องมีการวางแผนกลยุทธ์ และกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานที่มีความถูกต้อง ชัดเจน และเหมาะสม และเพื่อให้การดำเนินการไปอย่างรวดเร็วและได้ข้อสรุปที่ชัดเจน จึงได้เสนอกรอบแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- 1) การวิเคราะห์เชิงลึก : การวิเคราะห์สภาพปัญหา และความท้าทายในทุกมิติอย่างรอบด้าน
- 2) การนำเสนอแนวทางแก้ไข : นำเสนอแนวทางแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะในทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรม
- 3) การกำหนดเป้าหมาย : กำหนดผลลัพธ์ และตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีความชัดเจนถูกต้องเหมาะสม และวัดผลได้

### 2.2 แนวทางการประยุกต์ใช้ AI Agentic

1) การประยุกต์ใช้ AI Agentic เพื่อการวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูล การนำระบบ AI Agentic มาใช้ในการประมวลและวิเคราะห์ข้อมูล เมื่อได้รับคำสั่งระบบจะสามารถแปลงคำสั่งดังกล่าวเป็นขั้นตอนการดำเนินงานที่เป็นระบบ และปฏิบัติตามขั้นตอนได้โดยอัตโนมัติจนเสร็จสิ้นกระบวนการ

2) แนวทางการใช้ AI เพื่อการสรุปและนำเสนอข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ ควรกำหนดบริบทวัตถุประสงค์และรูปแบบผลลัพธ์ให้ชัดเจนตั้งแต่ต้น เช่น การระบุหัวข้อโครงสร้างข้อมูลหรือรูปแบบเอกสารที่ต้องการ เพื่อให้ผลลัพธ์มีความถูกต้องเป็นทิศทางเดียวกันและสอดคล้องตามความต้องการ โดยควรใช้ AI จัดทำผลลัพธ์ในรูปแบบของ Script ก่อนนำไปพัฒนาเป็นผังงาน (Diagram) หรือ Slide นำเสนอ ซึ่งจะช่วยลดความคลาดเคลื่อนของข้อมูล (AI hallucination) สามารถใช้เครื่องมือ เช่น Mermaid หรือ PlantUML สำหรับการสร้างผังงาน และ pandoc (md) สำหรับจัดทำ Slide นำเสนอ เพื่อความถูกต้อง และตรวจสอบได้

ที่ประชุมเห็นชอบให้เลือกใช้เครื่องมือเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ให้เหมาะสมกับลักษณะงานและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของแต่ละระบบ โดย AI บางประเภทมีความสามารถซึ่งบุคลากรควรพัฒนาทักษะและเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถรับรู้ประโยชน์ของเทคโนโลยี และนำเครื่องมือสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

ทั้งนี้ นายวีรชาติ เชื่อนรัตน์ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านรัฐศาสตร์และการบริหารจัดการ ได้ดำรงตำแหน่งครบวาระ 4 ปี ในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2568 และมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ ในวันที่ 23 ตุลาคม 2568 และไม่มีวาระประสงค์จะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ต่อไป

## 3. ความเห็นฝ่ายเลขานุการฯ

3.1 ประธานคณะกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ ไม่ประสงค์จะดำรงตำแหน่งต่อหลังครบวาระ จึงทำให้คณะกรรมการเทคโนโลยีฯ ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างสมบูรณ์

3.2 ตามคำสั่งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ที่ 1/2567 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมฯ สั่ง ณ วันที่ 26 มีนาคม พ.ศ.2567 กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมฯ มีหน้าที่ศึกษา วิเคราะห์ และพิจารณาความเหมาะสมของเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินงานของกองทุนฯ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการศึกษาเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ

3.3 ตามคำสั่งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ที่ 3/2565 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ สั่ง ณ วันที่ 4 มีนาคม พ.ศ.2565 และคำสั่ง ที่ 2/2567 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ (แก้ไขเพิ่มเติม) สั่ง ณ วันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2567 กำหนด อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ มีหน้าที่ศึกษา จัดทำแผนยุทธศาสตร์ และแผนดิจิทัล รวมถึงขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนฯ และทบทวนการดำเนินงานของกองทุนฯ รวมถึงสามารถเรียนเชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะตามความจำเป็น

3.4 ฝ่ายเลขานุการฯ พิจารณาแล้วเห็นควรเสนอให้คณะกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ ปฏิบัติหน้าที่แทนคณะกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมฯ ทั้งนี้ เนื่องจาก คณะกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ มีอำนาจหน้าที่ในการศึกษา จัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนดิจิทัล ขับเคลื่อน และทบทวนการดำเนินงานของกองทุนฯ รวมถึงสามารถเรียนเชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะตามความจำเป็น ซึ่งมีความสอดคล้องกับภารกิจของคณะกรรมการเทคโนโลยีฯ จึงเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่แทน ต่อไป

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

**มติที่ประชุม** 1. รับทราบรายงานผลการประชุมหารือแนวทางกลยุทธ์และเทคนิคการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และประโยชน์สูงสุด

2. ประธานกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ประสานการดำเนินงานจาก รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจ

**ระเบียบวาระที่ 5.7 ผลการดำเนินงานตามแผนต่าง ๆ ของกองทุนฯ ไตรมาส 4 ประจำปีงบประมาณ 2568**

**ฝ่ายเลขานุการฯ** ได้รายงานต่อที่ประชุม ดังนี้

#### **1. ความเป็นมา**

คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ในคราวประชุม ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2567 มีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ ปี 2565 – 2570 แผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลของกองทุนฯ ปี 2565 – 2570 และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี 2565 – 2570 สำหรับแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ปี 2568 – 2569 ได้รับความเห็นชอบจากกรมบัญชี ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค 0406.3/34350 ลงวันที่ 27 สิงหาคม 2568

## 2. ข้อเท็จจริง

กองทุนฯ ได้มีแผนต่าง ๆ ดังนี้

### 2.1 แผนบริหารความเสี่ยง

- มีการจัดทำ คลิป YouTube ลงพื้นที่พิจารณาโครงการผลิตภัณฑ์สูตรอาหารโคเนื้อผสมสำเร็จรูปจากเปลือกทุเรียนหมักร่วมกับกากเนื้อในปาล์ม จ.ชุมพร เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2567 (ผู้เข้าชมสะสมจำนวน 185 ครั้ง)
- ลงพื้นที่ติดตามโครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตกาแฟของกลุ่มเกษตรกรทำสวนเขาทะลุ จ.ชุมพร เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567 (ผู้เข้าชมสะสมจำนวน 63 ครั้ง)
- ลงพื้นที่ติดตามโครงการปรับโครงสร้างสินค้ากาแฟแบบครบวงจร จ.ระนอง เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567 (ผู้เข้าชมสะสมจำนวน 52 ครั้ง)
- สรุปผลการจัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง Project Matching Connecting Opportunities เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2567 (ผู้เข้าชมสะสมจำนวน 42 ครั้ง)
- กองทุน FTA ร่วมงานภาวะเศรษฐกิจการเกษตรปี 2567 และแนวโน้มปี 2568 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2567 (ผู้เข้าชมสะสมจำนวน 219 ครั้ง)
- กิจกรรมอาสากองทุนฯ โดยกองทุนฯ ใช้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของอาสากองทุน (อสก.) ผ่านการขับเคลื่อนการพัฒนาทางเศรษฐกิจอาสา (สกอ.) โดยเจ้าหน้าที่กองทุนฯ เป็นวิทยากรในกิจกรรมถ่ายทอดความรู้หัวข้อ “การขับเคลื่อนกิจกรรมอาสากองทุน FTA” ในหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (สกอ.) ประจำปีการเรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรของ สศท. 1 – 12 จำนวน 12 ครั้ง ระหว่างเดือนมกราคม - พฤษภาคม 2568 (ผู้เข้ารับการอบรมรวมจำนวนกว่า 1,000 ราย)
- จัดประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือการแก้ไขปัญหาและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ในวันที่ 25 สิงหาคม 2568 เสร็จเรียบร้อยแล้ว
- ติดตามผลการดำเนินงานและความสามารถในการชำระเงินคืนโครงการสร้างความมั่นคงด้านอาหารโคเนื้อฯ ระหว่างวันที่ 3 – 4 ธันวาคม 2567 จ.นครปฐม และ จ.ลพบุรี
- ติดตามผลการดำเนินงานและความสามารถในการชำระเงินคืนโครงการจัดตั้งฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูง เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2567 จ.สระบุรี
- ติดตามผลการดำเนินงานและความสามารถในการชำระเงินคืนโครงการนำร่องต้นแบบ EU/NOP และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อ (บ้านแสนแก้ว) ระหว่างวันที่ 5 – 8 มกราคม 2568 จ.ศรีสะเกษ
- ติดตามผลการดำเนินงานและความสามารถในการชำระเงินคืนโครงการสร้างความมั่นคงทางอาหารหยาบให้กับโคนมด้วยหญ้าเนเปียร์ปากช่อง 1 ระหว่างวันที่ 1 – 2 เมษายน 2568 จ.ประจวบคีรีขันธ์
- ติดตามผลการดำเนินงานและความสามารถในการชำระเงินคืนโครงการพัฒนาศักยภาพฟาร์มโคนมของสมาชิก (Smart Farm) เพื่อบริการการแข่งขันจากการเปิดการค้าเสรี FTA และลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ระหว่างวันที่ 22 – 23 กรกฎาคม 2568

- จัดการอบรมหลักสูตร “การสร้างเครือข่ายและทักษะพี่เลี้ยงกองทุนฯ ระหว่างวันที่ 30 ตุลาคม - 1 พฤศจิกายน 2567 ณ โรงแรมโนโวเทล กรุงเทพฯ พิวเจอร์พาร์ค รังสิต จ.ปทุมธานี เสร็จเรียบร้อยแล้ว
- จัดการอบรมหลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ (เบื้องต้น) รุ่นที่ 1 ระหว่างวันที่ 15 – 18 ธันวาคม 2567 ณ โรงแรมเบสท์ เวสเทิร์น นาดา ดอนเมือง กทม. เสร็จเรียบร้อยแล้ว มีผู้เข้ารับการอบรม จำนวน 52 ราย
- จัดการอบรมหลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ (เบื้องต้น) รุ่นที่ 2 ระหว่างวันที่ 21 – 24 มกราคม 2568 ณ โรงแรมเบสท์ เวสเทิร์น นาดา ดอนเมือง กทม. เสร็จเรียบร้อยแล้ว มีผู้เข้ารับการอบรม จำนวน 52 ราย
- จัดการอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์การผลิตการตลาดและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร” FTA Fighter: เกษตรกรไทย สู้ตลาดการค้าเสรี ให้มีกำไร ณ โรงแรมแคนทารี อโยธยา จ.พระนครศรีอยุธยา เสร็จเรียบร้อยแล้ว มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 57 ราย
- จัดอบรม หลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ (ขั้นสูง) ระหว่างวันที่ 21 – 23 พฤษภาคม 2568 ณ โรงแรมมารวย การ์เด็น กทม. เสร็จเรียบร้อยแล้ว มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 54 ราย
- จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “FTA Fund Forum: Sustainability in a VUCA world การเสวนาและจับคู่โครงการภายใต้การสนับสนุนจากกองทุน FTA: หนทางสู่ความยั่งยืนในโลกยุคผันผวน” ระหว่างวันที่ 8 – 10 กันยายน 2568 ณ โรงแรมไมด้า เดอ ซี หัวหิน จังหวัดเพชรบุรี เสร็จเรียบร้อยแล้ว มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 146 ราย

## 2.2 แผนดิจิทัล

- บุคลากรของกองทุนฯ ศึกษาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว
- ข้อมูลที่เผยแพร่ในเว็บไซต์มีความถูกต้อง ทันสมัย และมีรูปแบบการนำเสนอที่น่าสนใจ
- มีข้อมูลที่สามารถนำไปใช้งานในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของโครงการจากการที่ได้มีการกรอกข้อมูลในระบบและสามารถนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ประโยชน์ได้
- มีฐานข้อมูลที่แสดงวงเงินอนุมัติแผนการใช้จ่ายเงิน - คืนเงินของโครงการ
- มีฐานข้อมูลด้านอื่น ๆ นอกจากด้านการเงินของกองทุนฯ ที่มีการจัดเก็บรวบรวมข้อมูล และสามารถวิเคราะห์ข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารได้
- มีระบบฐานข้อมูลของเกษตรกรอยู่ในระบบ
- มีระบบดูแลความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ตามแนวทาง สศก.

## 2.3 แผนบริหารทรัพยากรบุคคล

- จัดทำตัวชี้วัดระดับบุคคลและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เสร็จเรียบร้อยแล้ว
- บุคลากรของกองทุนฯ ศึกษาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว
- จัดอบรม KM หลักสูตรแลกเปลี่ยนความรู้การนำระบบเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ในวันที่ 17 มกราคม 2568

- บุคลากรของกองทุนฯ ร่วมแสดงความยินดีกับนายคุณากร บัวผิน พนักงานราชการ ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ที่ได้รับใบประกาศเกียรติคุณในฐานะพนักงานราชการดีเด่น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2568

#### 2.4 แผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนฯ

- กองทุนฯ จัดประชุมหารือการจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ ให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ จำนวน 9 ครั้ง

- กองทุนฯ เข้าศึกษาดูงานจำนวน 3 กองทุน ได้แก่ กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน และกองทุนพัฒนาสหกรณ์

- กองทุนฯ เป็นวิทยากรแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง หลักเกณฑ์พิจารณาให้ความช่วยเหลือเงินทุน หมุนเวียน ให้แก่เกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร จำนวน 4 ครั้ง

- กองทุนฯ ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์เชิงลึก ให้แก่ เกษตรกร/ กลุ่มเกษตรกรสถาบันเกษตรกร และมหาวิทยาลัย จำนวน 12 ครั้ง

- กองทุนฯ จัดอบรมหลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอโครงการที่ขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ (เบื้องต้น)” ให้แก่ เกษตรกร/ กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รุ่นที่ 1 ระหว่างวันที่ 15 – 18 ธันวาคม 2567 ณ โรงแรมเบส เวสเทิร์น นาดา ดอนเมือง แอร์พอร์ต กรุงเทพมหานคร โดยมีผู้เข้ารับการอบรม จำนวน 52 ราย และรุ่นที่ 2 ระหว่างวันที่ 21 – 24 มกราคม 2568 ณ โรงแรมเบส เวสเทิร์น นาดา ดอนเมือง แอร์พอร์ต กรุงเทพมหานคร โดยมีผู้เข้ารับการอบรม จำนวน 52 ราย

- กองทุนฯ จัดอบรมหลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอโครงการและแผนบริหารความเสี่ยงโครงการ ที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ (ขั้นสูง)” ให้แก่ เกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ภายใต้หน่วยงานของ MOU และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ระหว่างวันที่ 20 – 23 พฤษภาคม 2568 ณ โรงแรมมารวย การ์เด็น กรุงเทพมหานคร โดยมีผู้เข้ารับการอบรม จำนวน 54 ราย

- กองทุนฯ ดำเนินการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการ ได้ตามแผน ร้อยละ 100 โดยจัดทำรายงานสรุปการติดตาม เร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการที่มีแผนชำระเงินคืน และรายงานผลดังกล่าว ต่อคณะกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ ของกองทุนฯ ทุกไตรมาส เรียบร้อยแล้ว

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

**มติที่ประชุม** รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนต่าง ๆ ของกองทุนฯ ไตรมาส 4 ประจำปีงบประมาณ 2568

ระเบียบวาระที่ 5.8 ฐานะทางการเงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ และผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ไตรมาสที่ 4 ประจำปีงบประมาณ 2568

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้รายงานต่อที่ประชุม ดังนี้

1. ความเป็นมา

1.1 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับจัดสรรงบประมาณตั้งแต่ ปีงบประมาณ 2549 - 2568 รวมเป็นเงิน 998.00 ล้านบาท

1.2 ตั้งแต่ ปี 2549 - 30 กันยายน 2568 คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้อนุมัติเงินเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการภายใต้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ รวมทั้งสิ้น 1,208.23 ล้านบาท จำแนกเป็นเงินยืมปลอดดอกเบี้ย 550.53 ล้านบาท เงินยืมมีดอกเบี้ย 77.40 ล้านบาท และเงินจ่ายขาด 580.30 ล้านบาท

1.3 กรมบัญชีกลางได้อนุมัติแผนการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปีงบประมาณ 2568 (เพิ่มเติม) เป็นจำนวนเงิน 57,167,300 บาท ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค 0406.4/35824 ลงวันที่ 3 กันยายน 2568 มีรายละเอียดประกอบประมาณการรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2568 ดังนี้

|                                |                       |
|--------------------------------|-----------------------|
| 1.3.1 งบบุคลากร                | จำนวน 2,385,620 บาท   |
| 1.3.2 งบดำเนินงาน              | จำนวน 4,636,480 บาท   |
| 1.3.3 เงินให้กู้ยืมหรืออุดหนุน | จำนวน 50,000,000 บาท  |
| 1.3.4 งบลงทุน                  | จำนวน 145,200 บาท     |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>             | <b>57,167,300 บาท</b> |

(ห้าสิบล้านหนึ่งแสนหกหมื่นเจ็ดพันสามร้อยบาทถ้วน)

1.4 กรมบัญชีกลางได้อนุมัติแผนการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปีงบประมาณ 2569 เป็นจำนวนเงิน 57,542,900 บาท ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค 0406.4/40382 ลงวันที่ 30 กันยายน 2568 มีรายละเอียดประกอบประมาณการรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2569 ดังนี้

|                                |                       |
|--------------------------------|-----------------------|
| 1.3.1 งบบุคลากร                | จำนวน 2,618,400 บาท   |
| 1.3.2 งบดำเนินงาน              | จำนวน 4,800,500 บาท   |
| 1.3.3 เงินให้กู้ยืมหรืออุดหนุน | จำนวน 50,000,000 บาท  |
| 1.3.4 งบลงทุน                  | จำนวน 124,000 บาท     |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>             | <b>57,542,900 บาท</b> |

(ห้าสิบล้านห้าแสนสี่หมื่นสองพันเก้าร้อยบาทถ้วน)

หมายเหตุ : โดยกรมบัญชีกลางได้มีการปรับลดงบดำเนินงานโครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการตรากฎหมายชั้นพระราชบัญญัติจัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และปรับลดค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับโครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการตรากฎหมายชั้นพระราชบัญญัติจัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จำนวน 2,040,800 บาท (สองล้านสี่หมื่นแปดร้อยบาทถ้วน)

## 2. ข้อเท็จจริง

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2568 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มียอดเงินคงเหลือจำนวน 229.953 ล้านบาท โดยระหว่างเดือนตุลาคม 2568 มีรายรับ 1.034 ล้านบาท มีรายจ่าย 15.403 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2568 กองทุนฯ มียอดเงินคงเหลือ จำนวน 215.584 ล้านบาท ในจำนวนนี้ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายในปีงบประมาณ 2569 รวมเป็นเงิน 10.067 ล้านบาท และมีภาระผูกพันโครงการที่อนุมัติแล้วต้องจ่ายในปี 2570 – 2573 จำนวน 17.611 ล้านบาท ดังนั้น คาดว่ากองทุนฯ จะมีเงินคงเหลือหลังหักภาระผูกพันโครงการ จำนวน 187.906 ล้านบาท

ฐานะทางการเงิน ของกองทุนฯ รายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                                               |         |
|---------------------------------------------------------------|---------|
| ยอดเงินคงเหลือ ณ 1 ตุลาคม 2568                                | 229.953 |
| บวก รายรับระหว่างเดือนตุลาคม 2568                             |         |
| - รายได้จากการดำเนินงาน                                       | 1.034   |
| (หัก) รายจ่ายระหว่างเดือนตุลาคม 2568                          |         |
| - รายจ่ายจากการดำเนินงาน                                      | 15.257  |
| - ลูกหนี้เงินยืม                                              | 0.146   |
| ยอดเงินคงเหลือ ณ 31 ตุลาคม 2568                               | 215.584 |
| (หัก) ภาระผูกพันที่ได้รับอนุมัติแล้ว                          | 10.067  |
| - ภาระผูกพันโครงการที่ได้รับอนุมัติแล้ว                       | 2.726   |
| - ภาระผูกพันค่าบริหารกองทุนฯ ที่ได้รับอนุมัติแล้ว             | 7.341   |
| ยอดเงินคงเหลือหลังหักภาระผูกพัน ณ 31 ตุลาคม 2568              | 205.517 |
| (หัก) ภาระผูกพันโครงการที่อนุมัติแล้วต้องจ่ายในปี 2570 - 2573 | 17.611  |
| คาดว่ากองทุนฯ จะมีเงินคงเหลือหลังหักภาระผูกพันโครงการ         | 187.906 |

### 2.2 ผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ไตรมาสที่ 4 ประจำปีงบประมาณ 2568 ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ได้รับอนุมัติแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2568 เป็นจำนวนเงิน 57,167,300 บาท โดยมีผลเบิกจ่ายในไตรมาสที่ 4 ทั้งหมดจำนวน 12,610,039.36 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.06 ของงบประมาณทั้งหมด มีรายละเอียดดังนี้ งบบุคลากร จำนวน 2,357,623.71 บาท งบดำเนินงาน จำนวน 3,947,528.15 บาท งบลงทุน จำนวน 142,577.50 บาท และเงินให้กู้ยืมหรืออุดหนุน จำนวน 6,162,310 บาท

| งบประมาณรายจ่าย          | งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท) | ผลการเบิกจ่าย (บาท) 1 ต.ค. 67 – 30 ก.ย. 68 | คิดเป็นร้อยละ |
|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|---------------|
| งบบุคลากร                | 2,385,620.00                  | 2,357,623.71                               | 98.83         |
| งบดำเนินงาน              | 4,636,480.00                  | 3,947,528.15                               | 85.14         |
| งบลงทุน                  | 145,200.00                    | 142,577.50                                 | 98.19         |
| เงินให้กู้ยืมหรืออุดหนุน | 50,000,000.00                 | 6,162,310.00                               | 12.32         |
| รวมทั้งสิ้น              | 57,167,300.00                 | 12,610,039.36                              | 22.06         |

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

## ความเห็นที่ประชุม

**ประธานกรรมการ** ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า ในปีงบประมาณ 2570 กองทุนฯ ต้องดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรู้จักกองทุนฯ เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากมาตรการภาษีทรัพย์สินของประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้ประเทศไทยยังต้องลงนามในสัญญาลดอัตราภาษี 0% ของสินค้านำเข้าทั้งหมด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเปิดเสรีทางการค้า โดยสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบต่อมาตรการภาษีทรัพย์สินจำนวนพันกว่ารายการ ดังนั้น ควรมีการวิเคราะห์ผลกระทบจากภาษีทรัพย์สินต่อสินค้าเกษตรไทยต่อการเปิดเสรีทางการค้า (FTA) เพื่อปรับปรุงมาตรการแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถการแข่งขันในทางการค้าของประเทศต่อไป

**กรรมการ (นางสาววิวรรณ กุลรัตน์นาม ผู้แทนสำนักงบประมาณ)** ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 มีกำหนดการพิจารณา ดังนี้ 1) การเสนอกรอบวงเงินค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ต่อคณะรัฐมนตรี ในวันอังคารที่ 25 พฤศจิกายน 2568 2) นายกรัฐมนตรีมอบนโยบายการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ณ ศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอิมแพ็ค เมืองทองธานี อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ในวันที่ 1 ธันวาคม 2568 โดยมุ่งสร้างสมดุลระหว่าง “การพัฒนาเศรษฐกิจ การดูแลสังคม และการรักษาวินัยการคลัง” ทั้งนี้ ปฏิทินการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ได้ปรับกำหนดการจัดทำค่าของงบประมาณในระบบ e-Budgeting เป็นวันที่ 26 ธันวาคม 2568 ดังนั้น กองทุนฯ ต้องเร่งเตรียมความพร้อมในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 เพื่อเสนอสำนักงบประมาณพิจารณาให้แล้วเสร็จ และนำเสนอคณะรัฐมนตรีภายในวันที่ 27 มกราคม 2569 ต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบฐานะทางการเงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ไตรมาสที่ 4 ประจำปีงบประมาณ 2568 และให้ฝ่ายเลขานุการฯ รับข้อสังเกตของที่ประชุมเพื่อใช้ในการบริหารจัดการเงินในการขออนุมัติงบประมาณปี พ.ศ. 2570 ต่อไป

## ระเบียบวาระที่ 6 อื่น ๆ

- การประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งถัดไป กำหนดจัดประชุมในเดือนกุมภาพันธ์ 2569

## มติที่ประชุม รับทราบ

เมื่อที่ประชุมไม่มีกรรมการเสนอเรื่องอื่น ๆ เพิ่มเติม ประธานกรรมการได้กล่าวขอบคุณและปิดการประชุม  
เลิกประชุมเวลา 13.00 น.



(นางสาววรรณพรณ คีววงศ์งาม)  
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน  
ผู้จัดทำรายงานการประชุม



(นางสาวมณีนวรณ์ ตันสกุล)  
เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม